







Schulung und Sensibilisierung

Basisinformationen und -analysen

- Produktprogramm (Menge, Vielfalt)
- Bedarfsschwankungen
- Losgrößen, Rüst- und Störzeiten
- Vorgabezeiten, Taktzeiten
- Kapazitätsanalyse

Durchführung der Wertstromanalyse



Auswertung der Wertstromanalyse

Erarbeitung eines Wertstromdesigns

- Aufzeigen von Möglichkeiten
- Erarbeitung von Maßnahmen zur Realisierung

Aufzeigen der zu erwartenden Effekte und Kennzahlen



Präsentation der Ergebnisse im Lenkungskreis

- Ist-Darstellung
- Soll-Konzept
- Erwartete Effekte

Verabschiedung des Soll-Konzepts

- Layoutplanung für die Prozesskette
- Austaktung und Arbeitsverteilung
- Maßnahmenplan mit Verantwortlichen und Terminen



Schulung und Sensibilisierung

- Schulung Kanban

Verkettungsworkshop I

- Planung des Gesamtmaterialflusses und der Kanban-Regelkreise

pro ausgewähltem Regelkreis:

- Logistik
- Kommissionierung
- Kanban-Karten
- Umsetzung des Maßnahmenplan
- Aufbau Supermarkt



Überprüfung Workshop I

- Überprüfung Maßnahmenplan und Abarbeitung Hausaufgaben
- Feintuning

Verkettungsworkshop II

- Auslegung der noch fehlenden Regelkreise

pro Regelkreis:

- Logistik
- Kommissionierung
- Kanban-Karten
- Umsetzung des Maßnahmenplan
- Aufbau Supermarkt



Überprüfung Workshop II

- Überprüfung Maßnahmenplan und Abarbeitung Hausaufgaben
- Feintuning

Maßnahmen zur Glättung und Erhöhung der Flexibilität

Überprüfung der Kennzahlen

Weitere Aktivitäten

Abschlusspräsentation und Projektübergabe