

Potentialanalyse

Der sichere Weg zur besseren Effizienz in der Produktion.

**WIR SAGEN DER
VERSCHWENDUNG
DEN KAMPF AN**

Kennen Sie
das?

Verschwendung findet sich in jedem Produktionsprozess, in fast allen Arbeitsschritten der industriellen Fertigung und werden oft sehr spät oder gar nicht erkannt.

Die Folgen

- ▶ unzureichende Information und Kommunikation
- ▶ mangelnde Motivation
- ▶ hoher Ausschuss und ungenügende Maßnahmen zur Reduzierung
- ▶ fehlende Kostentransparenz
- ▶ fehlende Führung über Kennzahlen
- ▶ schlechter Nutzungsgrad von Mensch und Maschine
- ▶ keine effizienten Prozesse
- ▶ mangelnde oder schlechte Unternehmens- und Führungskultur

**WIR SAGEN DER
VERSCHWENDUNG
DEN KAMPF AN**

Unternehmen die sich mit der langfristigen Gestaltung der Zukunft befassen sind deutlich erfolgreicher. Ein Unternehmen kann realistische langfristige Ziele aber nur formulieren und erreichen, wenn es genau weiß, welche ungenutzten Potentiale es besitzt – auch im Vergleich zum Industrie Benchmark.

Fakten



Ofthmals liegt es allerdings an internen Faktoren. Dazu gehören die inneren Strukturen und Abläufe des Unternehmens. Hier leistet die Potentialanalyse wertvolle Unterstützung.

In der Potentialbewertung werden die **eigenen Stärken** und **Schwächen** bestimmt. Es wird deutlich, in welchen Bereichen das Unternehmen seine Leistungsfähigkeit gut ausnutzt und in welchen Bereich **Verbesserungs- und Handlungsbedarf** besteht.

**WIR SAGEN DER
VERSCHWENDUNG
DEN KAMPF AN**

Die Potentialanalyse ist ein Instrument der **strategischen Unternehmensführung** und der **Unternehmenssicherung**.

Eine Grundvoraussetzung für Verbesserungen ist die gezielte und **systematische Weiterentwicklung vorhandener Unternehmensstärken**.

Dabei werden die Potentiale der Mitarbeiter, als auch die bisher **ungenutzten Potenziale identifiziert und entwickelt**.

Die Potentialanalyse dient zur **kurz- und mittelfristigen Ergebnisverbesserung**.

Die Unternehmensleitung muss ganzheitlich hinter der Umsetzung stehen.

Nutzen

**WIR SAGEN DER
VERSCHWENDUNG
DEN KAMPF AN**

Ablauf

- ▶ Fokussierung auf max. 15 Potentialfeldern
- ▶ Begehung der Wertschöpfungsbereiche
- ▶ Interview mit Geschäftsführung, Leitung und der 2. Führungsebene
- ▶ das Ranking von 0-4 Punkten zeigt die Größenordnung der Handlungsbedarfe auf, die in Form von einem Spinnendiagramm visualisiert werden
- ▶ die Bewertung orientiert sich an Best Practice Unternehmen

Lean-/Shopfloor Management		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
"Führen vor Ort"																	
Bericht der verantwortliche Mitarbeiter im Rahmen der Durchsprachen proaktiv an seine Führungskraft ?																	
9		x															
Wurden Probleme gesammelt, ausgewertet, Ursachen ergründet, Maßnahmen definiert und die Umsetzung und Nachhaltigkeit kontrolliert ?																	
10			x														
Gibt es regelmäßige geführte Reviews vor Ort als Führungsvorbereitung ? Sind auch Führungskräfte der nächsten Ebene regelmäßige Teilnehmer ?																	
11													x				
Es existiert ein flexiblen- und Exaktionskonzept ?																	
12														x			
Sind Lean-Methoden im Einsatz ? (z.B. VSM, Kanban-Systeme, 5S, Piktogramm, ...), etabliert und visualisiert ?																	
13															x		
Sind Lean-Maßnahmen ausgewertet und den Mitarbeitern sichtbar gemacht ? (z.B. Plakate, Plakatwand, Visualisierungen im Projekt, ...)																	
14																x	
Sind die Beseitigung von Verschwendung im Vordergrund der Aktivitäten oder die Supplementierung von Prozessen (z.B. gibt es eine klare Strategie, ein Masterplan, etc.)																	
15																	x
Punktzahl		78%										entspricht		27	von	36	

**WIR SAGEN DER
VERSCHWENDUNG
DEN KAMPF AN**

Ablauf

- ▶ ergänzende Auswertung nach den klassischen MUDA-Verschwendungsarten
- ▶ Ergebnisdiskussion unmittelbar mit der GF und 2. Führungsebene
- ▶ Erörterung der kurz- und mittelfristig notwendigen oder gewünschten Zielerreichung
- ▶ Konzept zur Realisierung bzw. Nutzung der Potentiale, Umsetzung und Wirksamkeitsprüfung

Maßnahme	Management	Hygiene	Präzise	Präzise	Hygiene	Präzise	Hygiene
Org. U-Ziele, Kennzahlen	92%						92%
Führung & Kommunikation	90%						90%
Auftrags / Produktbearbeitung	82%						82%
Prozessfähigkeit (OEE, Takt)	42%						42%
Risiken	88%						88%
Problemlösbarkeit		95%					95%
Standards		60%					60%
Instandhaltung, TPM		72%					72%
Qualität		67%					67%
Lean / 5SM			20%				20%
Visuelles Management			76%				76%
Arbeitsplatzorganisation			89%				89%
Partizipationskultur			88%				88%
Lieferance				72%			72%
Kundenzufriedenheit				80%			80%
	90%	82%	100%	100%	70%	100%	87%

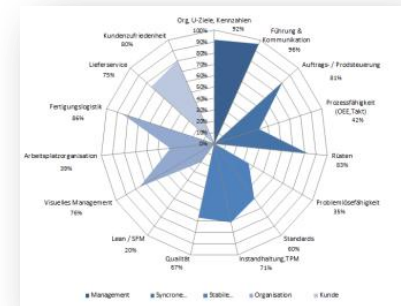
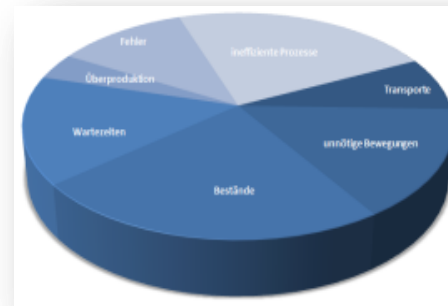
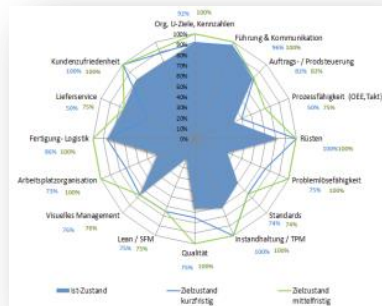
**WIR SAGEN DER
VERSCHWENDUNG
DEN KAMPF AN**

POTENTIALANALYSE

DIE ERGEBNISSE, IHR NUTZEN

Ergebnisse,
Nutzen

- ▶ detaillierte Aussagen zu den Verschwendungs- und Verbesserungspotentialen
 - ▶ visualisierte Darstellung der ausweisbaren und realisierbaren Potentiale
 - ▶ Konzeptvorschlag zur Erschließung der Potentiale
- Kosteneinsparungen werden sofort realisiert und nachhaltig sichergestellt.**



**WIR SAGEN DER
VERSCHWENDUNG
DEN KAMPF AN**



Ihre Investition
ca. 3 Tage

**WIR SAGEN DER
VERSCHWENDUNG
DEN KAMPF AN**