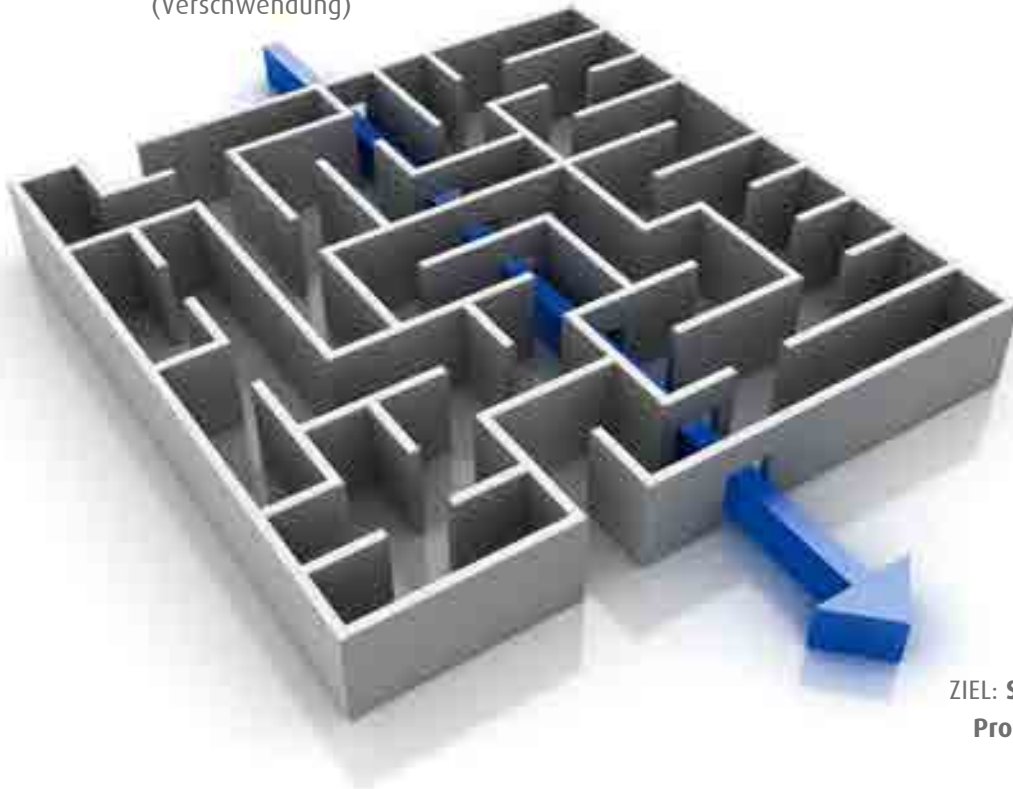




START: **Muda**
(Verschwendung)



ZIEL: **Synchrone**
Produktion

Stabile, ergonomische und effiziente Prozesse.

Wir bieten für produzierende Betriebe **maßgeschneiderte Workshops** unter Verwendung der Lean-Methoden an, um die **Verschwendung** zu **eliminieren**, die **Wertschöpfung** zu **steigern**, die **Prozesse reproduzierbar** zu **stabilisieren** und damit die **Wettbewerbsfähigkeit** zu **erhöhen**. Bei der Durchführung der Workshops werden die Mitarbeiter rechtzeitig eingebunden und an der Lösungsfindung beteiligt. Dies führt zu einer **uneingeschränkten Akzeptanz** der erforderlichen Maßnahmen und zu einer sehr **hohen Motivation** der Beteiligten. Die Workshops finden am Ort der Wertschöpfung statt und haben immer den notwendigen **Praxisbezug**.

Folgende Workshops haben wir standardisiert:

- Unternehmens-Check (Potential-Analyse)

- Wertstromdesign
- Layout- und Materialflussplanung mit Arbeitsplatzmodellierung
- Rüstzeitreduzierung (SMED)
- Ergonomie-Check
- Prozess-Exzellenz (6-Stufenmodell)
- Cardboard-Engineering
- Magboard-Engineering
- Video-Analyse

Darüber hinaus bieten wir auch Individual-Workshops an, die von den Inhalten auf das jeweilige Anforderungsprofil abgestimmt werden.



Unternehmens-Check (Potential-Analyse)

Bei der Potentialanalyse wird mit einem umfangreichen Fragenkatalog die Ist-Situation vom Unternehmen objektiv aufgenommen und strukturiert bewertet. Es werden 5 Bereiche unterschieden: Management, synchrone Prozesse, stabile Prozesse, Organisation und Kunde.

Der Mehrwert:

- Aufnahme und Abbildung der Ist-Situation
- Aufdeckung der Potentiale
- Benchmark zu anderen Produktionsunternehmen
- Handlungshorizont für die mittelfristige Unternehmensentwicklung

Wertstromdesign

Wertstromdesign ist ein zentrales Werkzeug des Lean Konzeptes zur Optimierung von Produktionsprozessen. Der Material- und Informationsfluss im Wertschöpfungsprozess wird aufgenommen und dokumentiert und ist eine hervorragende Grundlage um Schwachstellen und Verbesserungsmöglichkeiten zu finden und die Potentiale im Unternehmen zu heben. Entstehende Effekte sind sinkende Kosten, gesteigerte Qualität und schließlich ein hohes Maß an Kundenzufriedenheit.

Der Mehrwert:

- Durchlaufzeiten werden reduziert
- Die Produktivität wird erhöht
- Warenbestände werden abgebaut
- Verschwendungsanteile im Wertschöpfungsprozess werden eliminiert und der Wertschöpfungsanteil maximiert

Layout- und Materialflussplanung mit Arbeitsplatzmodellierung

Zunächst wird den Teilnehmern das Grundwissen der Lean-Production vermittelt und mit einem Just-in-Time Spiel aktiv vertieft. Darauf aufbauend werden verschiedene Layout-Entwürfe entwickelt. Die Entwürfe werden mit visTABLE® abgebildet, objektiv bewertet und optimiert. Anschließend werden mit der Methodik Cardboard-Engineering die Arbeitsplätze im Detail modelliert. Auf Basis der Kartonagenmodelle bietet ASSTEC dann im nächsten Schritt die Umsetzung in Industriearbeitsplätze an (nicht Bestandteil des Workshops).

Der Mehrwert:

- Ratio-Potential von bis zu 50 %
- Stabile standardisierte Prozesse dadurch Reduzierung von Beanstandungen
- Reduzierung der Durchlaufzeiten und Warenbestände
- Optimierung der Wertschöpfungskette und des Materialflusses
- Reduzierung der Planungszeit um bis zu Faktor 5 im Vergleich zu konventionellen Layoutplanungen
- Planungsbetroffene werden zu Planungsbeteiligten;

sehr hoher Motivationsgrad durch die Einbindung der Werkerinnen und Werker

Rüstzeitreduzierung (SMED)

Kurze Rüstzeiten sind die Voraussetzung für eine wirtschaftliche Auftragsproduktion im Kundentakt. Im Fokus dieses Workshops steht die strukturierte Vorgehensweise für effizientes Rüsten, um damit die Rüstzeit (= Ausfallzeit) zu minimieren. Der Workshop wird in 4 Stufen durchgeführt. Zuerst erfolgt die Ist-Aufnahme. In der Stufe 2 wird die Soll-Vorgehensweise definiert. Im nächsten Step erfolgt die Durchführung des Rüstvorgangs. In Stufe 4 wird der Maßnahmenkatalog erstellt, die Verantwortlichen definiert und das Projekt übergeben.

Der Mehrwert:

- Minimierung der Rüstzeit
- Bestände werden gesenkt, die Kapitalbindung reduziert
- Reaktionsfähigkeit auf den Kundenwunsch wird erhöht, die Lieferzeiten werden reduziert
- Maximierung der Flexibilität
- Rüstvorgänge werden standardisiert
- Verschwendung wird eliminiert
- Wertschöpfung wird gesteigert
- Erhöhung der Liefertreue

Prozess-Exzellenz (6 Stufenmodell)

In 6 Stufen und 17 Tagen zur Prozess Exzellenz. Bei dem Workshop durchlaufen die Teilnehmer in 6 Stufen die folgenden Bereiche: Ist-Aufnahme, Grundlagen der Lean-Production, Just-in-Time Spiel, Layout-Entwicklung, Spagetti-Diagramm zur Materialflussanalyse, Arbeitsplatzmodellierung mit der Methodik Cardboard-Engineering, Standardisierung und Visualisierung, Konzept zur Intralogistik, Zielerreichung, Erfolgskontrolle über Kennzahlen. Zwischen den 6 Stufen bleibt immer genügend Zeit das Erlernte zu verarbeiten und die erforderlichen Vorarbeiten für die nächsten Workshop-Tage zu erbringen.

Der Mehrwert:

- Ratio-Potential bis zu 60 %
- Eliminierung der Verschwendung in Ihrer Wertschöpfungskette
- Warenbestandsreduzierung
- Verkürzung der Durchlaufzeiten
- Rüstzeitreduktion
- Stabilisierung der Prozesse und Abläufe
- Maximierung der reproduzierbaren Produktqualität

Der Umfang und die Inhalte der weiteren Workshops (Ergonomie-Check, Cardboard- und Magboard-Engineering, Video-Analyse) haben wir in separaten Flyern ausführlich abgebildet.

